

(Окончание)

Начало на стр. 1-3	<p>арену, которая в результате этого складывается в стоимость.</p>	<p>Пока мы этого не знаем. Можно за-</p>	<p>скую миллионную сумму программ СОВ. В конце того, Бонн</p>	<p>нашлись во время переговоров с представителями западных стран</p>	<p>из страны социалистического ГДР, а также всем по</p>	<p>по процессу. Речь может идти как о национальных техниче-</p>	<p>всем. Наша политика продиктована борьбой с выжиданием</p>
--------------------	--	--	---	--	---	---	--

архитектуры турбины. Экономия до 800 килограммов на тонну промышленной арматуры обеспечивает применение новой коррозионно-стойкой высокопрочной стали, созданной учеными Физико-механического института имени Г. В. Карпенко.

Получение новых конструкционных материалов с высокими технико-экономическими параметрами — ключевой этап снижения материалоемкости. Они позволяют и проектирование, и конструирование, и строительство в масштабах республики, министерства и ведомств, а также уменьшать расход металла.

Конечно, сложностей немало. Особенно велики они при реализации принципиально новых разработок межотраслевого характера. В отношениях между предприятиями, принадлежащими к различным ведомствам, может существенно помочь долг хозрасчета.

Так, в инженерном центре электрошлаковой технологии Института электросварки имени Е. О. Патона АН УССР, сотрудничающем с восьмью г. Киев.

ИЗ АЛЬБОМА ХУДОЖНИКА



У нефтегазодобытчиков Западной Сибири.

Линотравюра Л. Понамарева.

На раскатах

ЖИВУЩИЕ ПО СОВЕСТИ

Со стороны кажется, что легкая остроносая лодка-булгар сама дрейфует по мелководью, каждый раз точно останавливаясь у очередного вентеря. Двое в оранжевых робах выдвигают кол, поднимают сеть, развешивают набухший улов, вытаскивают рыбу.

Вокруг от самого горизонта — вода. Здесь Волга сливается с солончатыми водами Каспийского моря. Простор под стать морскому. Думается, и глубина должна быть соответствующая, а на самом деле чуть больше метра. Раздолье для рыбы. Сюда колхозные рыбаки приходят на лод. Для них раскаты — работа, жизнь, судьба.

Старший в булгаре Дрыгин. Высокий, поджарый, ему чуть больше тридцати. Подручным у него спокойный, медлительный Караченко. По возрасту годится старшему в отцы. В паре ходят не один год, без слов понимают друг друга. Виктор Николаевич принимает старшинство своего молодого напарника как должное. Чего обижаться, если Борис лучше всех знает район лова, наугад рыбу не берет. Надо лечь — точно укажет место, где стоять снасти. «Чуть» сазана, щуку, красноперку... С лутыми руками не возвращаются. Да и понятно — потомственный рыбаки.

Многие переняли Дрыгин от своего отца вместе с профессией. Двадцать лет. А тут в своем отце ушел у дяди. Когда не стало отца, Борис Аркадьевич принял завет. Теперь под его началом семь человек, в том числе два родных брата — Петр и Алексей. Так что здесь почти на треть семейное. За месяц до конца минувшего года выполнили больше двух пятитонных планов. Единственные из всех семнадцати рыболовецких бригад колхоза, больше них никто не поймал.

Вот и сейчас булгар под грузом серебристых лещей глубоко осел. На лодке старший лодка астраханских рыбаков, в добрых двадцать центнеров на борт приняла, идет под безотказным «Ветерком» холдо. Хотя и торопилась, возвращаться пришлось поздно.

Огни бравады ударили из ночи ярко и радостно. Верхнюю одежду вместе с сапогами сбросили у входа, в кубрик шагнули в одних носках. После холода, сырости, мотаний по волнам теплое помещение показало раем.

Сразу заметил отпущенные батареи явно не заводского производства. Действительно, рыбаки сами их сделали из старых труб, установили котел, и теперь в кубрике постоянно тепло. У них вообще все на самообслуживание — сами убирают, сами готовят себе еду. Кто раньше вернулся с лова, тот заваривает уху, кипятит чай. Остальные дрова рубят, полы драят. Одним словом, живут по принципу: если товарищ занят, то и ты не сиди сложа руки.

Незатейливое, правильное, действующее в быту, расставлено на полках и на производстве. Работают на едином языке. Оплата в звене получают, разделяя по заслугам выработку. Это — итог освоенного звеном хозяйства. Вернее пользоваться снастями, лодками, моторами, зря не растрачивая в горюхе.

После ужина сидим с Борисом Аркадьевичем вдвоем, потягивая чай из литровых кружек. Разговорился о воспитании самостоятельности. По его мнению, никаких тут сложностей нет. Достаточно поставить перед людьми цель, обеспечить всем необходимым, не выдать над душой, пусть работают. Им, например, колхоз дает задание сразу на квартал, а они очень довольны. Нет мелочной опеки, поощряют.

Спрашиваю Дрыгина, почему другие звенья, имея те же самые условия, даже план не выполняют. Он задумывается, пожимает плечами. Похоже, рубящую напарнику — хуже работают — ему — нехорошо, а другой причины вроде как и не видит. Собственно, ответ мне не нужен, ибо и так знаю, что понимаю самостоятельность в любом коллективе должен быть лидер, человек деловитый и вместе с тем достаточно твердый, знающий дело.

Звеном они живут всю неделю, только выходящий судачок. Подчас вечера коротают за телевизором, разговорами. Обсуждают междоусобицы, колхозные дела, свое житье-бытье. Передают в разговор рождается какая-то новая идея. Так было и с паромной переправой.

Все они из одного села, круглый год окруженного водой. Чтобы попасть в районный центр, надо через две реки переправляться, а паром — только на одной. Сколько одолжало от этого обвала пороги разных ведомств, пролила наветы переправу. Отказ не было, но и переправу не делали.

Взялся сам за дело, построил, рассказывает Борис Аркадьевич, словно речь идет о заурядном, обыденном, вроде пожелания забора. Забили сваи, насыпали земля, спланировали подъезд. Все село радовалось — сейчас у многих машины.

Душой болеет Борис Аркадьевич за колхоз, судьбу родного села. Пользуясь случаем, торопится рассказать о вещах, которые его волнуют, тревожат. Например,

В. СТЕПНОВ.
(Корр. «Правды»).

Астраханская область.

Опубликована 13 апреля в «Правде» корреспонденция «Удобство нашего дома», затронувшая ряд вопросов обслуживания населения, вызвала живой интерес читателей. В редакцию поступили первые отклики. Публикуем сегодня статью, начинающую издание актуальных проблем развития сферы услуг.

Современный жилой дом — сложное, оснащенное различными оборудованием сооружение. К нему тянутся линии теплоты, водопроводных, канализационных сетей. Все это создано, чтобы в доме был комфорт, соответствующий современным требованиям. Но в системе жизнеобеспечения могут случиться прорывы, перебои. И тогда возникают знакомые ситуации.

В большом доме среди ночи прорвало трубу. Вода хлестала в подвальные входы, а вбуханные жильцы вновь и вновь раздраженно накручивали телефонный диск.

Мы еще час назад вызвали аварийную бригаду! Почему она опаздывает?

Новосибирск — без малого полуторамиллионный город, крупнейший в Сибири. Многие тысячи домов, 970 километров водопровода, 680 километров канализационных коллекторов, 800 километров тепловых сетей. Огромное хозяйство. Телефонные городские диспетчерские службы, кажется, раскладываются от частых звонков.

«Засорилась канализация», «Прохудилась водопровод», «Отключилось энергоснабжение», «Лифт застрял...» И жители вправе ждать, что ремонтные службы оперативно, по первому же звонку придут к ним на помощь. Но их порой ждут часами.

Итак, почему опаздывают ремонтники? Почему и после того, как они сделают свое дело, нередко вновь происходит авария?

Во многом, конечно, виноваты сами работники жилищного хозяйства. Организация дела здесь требует заметного улучшения: технического уровня работ, культуры работы, обслуживания населения невисокими. Мы понимаем: у местных Советов народных депутатов впечатный край работы в жилищном хозяйстве. И мы приложим все силы для налаживания аварийно-ремонтного дела.

Однако это, как говорится, полдела. Главные причины, о которых мы говорили, — это острое дефицитное положение. «Аварийка» опаздывает, потому что она «заблудилась» в лабиринтах межведомственных отношений. У городского хозяйства сегодня — масса хозяй-

ств. За эксплуатацией жилых домов следят производственные жилищно-ремонтные службы. Котельные и теплосети, центральные тепловые пункты, бойлерные, местные насосные станции водоснабжения находятся в ведении специализированного предприятия тепловых сетей и котельных. Электро-, водо- и газоснабжение, ремонт лифтов и прочее, прочее — «сфера влияния» многочисленных специализированных управлений. И потому не редкость, скажем, такая картина: улица окутана клубами пара, близкие дома остались без горячей воды, а «рыбные договоры» между сторонами не могут быть приняты к согласию — «чужая» труба лопнула и кому ее чинить.

Город растет, развивается и его жилищно-коммунальное хозяйство. Старые сети водопровода, канализации и теплоты настоятельно требуют ремонта или замены. Все больше труд забот ложится на плечи городских служб. Система же управления ими неадекватно громоздка, запутана. Мы неоднократно обращались в Минжилкомхоз и в Министерство финансов РСФСР, прося их пересмот-

реть структуру управления водопроводом — канализационным хозяйством города. Увы, наши просьбы остались без внимания.

Должен сказать: ведомственная чехарда — далеко не единственная преграда на пути аварийной бригады, специализированной службы. Слабая техническая оснащенность ремонтных служб. Аварийные автомашины, как правило, — это кем-то уже списанные из-за износа грузовые автомобили с самодельными фургонами-кузовами. Впрочем, даже и такая устаревшая техника у нас — в большом дефиците.

Научно-технический прогресс не заглянул в аварийные службы и одним глазом. А ведь сегодня эти службы в суровых климатических условиях Сибири выполняют сложнейшие и трудоемкие работы. И тут не обойтись без широкого технического арсенала: специализированного автотранспорта, передвижных насосных, вентиляционных и компрессорных установок, землеройной и грузоподъемной техники, передвижного электрогазового оборудования.

Наши аварийные службы в теперешнем их виде можно

сравнить с лесорубом, оснащенным вместо бензопилы каменными топорами. Надо ли удивляться, что они сегодня способны только лишь локализовать аварию, стануть заплату на заплату? Жилищный фонд, инженерные коммуникации изнашиваются в драхлеют на глазах, аварийные вызовы все учащаются. Такое положение никак не отвечает тем высоким требованиям, которые предъявляются к сфере услуг, и в частности к обслуживанию жилого фонда.

Примечательно, что в жилищно-коммунальном хозяйстве эти высокие требования к сфере услуг, и в частности к обслуживанию жилого фонда.

И еще один важный вопрос. В сфере жилищного обслуживания ныне ощущается особый дефицит рабочих кад-

ров. Его во многом можно было бы ослабить, причем резервы тут буквально под рукой. Надо только, чтобы Минжилкомхоз РСФСР разрешил работающим в его системе шoferам и компрессорщикам, бульдозеристам и трактористам, автокрановщикам и экскаваторщикам трудиться по совместительству, освоив смежные специальности. Пока же на такое совмещение наложено запрет, и потому вся эта многочисленная механизированная «армия» во время ремонтных работ, скрывается за трубами, и наблюдает, как идет работа участков труб, ручная доработка грунта, обкопка действующих электрических и телефонных кабелей и т. д.

«Аварийка» опаздывает. И не только на очередной вызов. Она все больше отстает от нынешнего времени, от научно-технического прогресса. Пора принимать срочные и кардинальные меры, пока аварийная служба сама не оказалась в аварийной ситуации.

В. ЧИКИНОВ,
Председатель исполкома Новосибирского городского Совета народных депутатов.

Траектория взлета

ЗАМЕТКИ ПУБЛИЦИСТА

Наверное, каждый из нас, приехав в большой современный аэропорт, несколько возмущался самолетом, несущимся по взлетно-посадочной полосе. Рес турбин, и выходящий на крутую траекторию ускорения, чтобы начать набор высоты, улетая в небо траектория взлета. Без на-

ности работающих. Существенно сократилось и количество коллективов, которые стыдливо пользуются при выполнении заказов потребителей льготным процентом срыва поставок.

Все больше руководителей в министерствах и центральном ведомстве убеждаются, что всякое чрезмерное регламентирование управленческой деятельности и энергично управляемых. Сейчас, когда стезя партии поставила цель расширить права и ответственность трудовых коллективов, министерства просто обязаны часть своих прав передать на места. Более того, придется терпеливо перенести в кроткую смену. А это кое-где идет не гладко.

Одни из публицистов прошлого писали: «Время — это море, государство — корабль, правительство — парус, а народ — ветер». Если ветер напалит паруса, то корабль приобретет способность развивать большую скорость. Изначально справедливо возмущались всем компонентам ускорения, обращая главное внимание на их взаимодействие.

Сегодня мы поразились о том, как крепче ветер, напалывая своей силой паруса. А если перевести на язык современной терминологии: как взаимодействуют и как должны еще эффективнее взаимодействовать хозяйственное управление с производством, с фактором человеческого фактора.

На днях доносился до нас всезнающая статистика экономических итогов работы советских людей в первом квартале года — года XXVII съезда партии. Они вселяют уверенность: первый год новой пятилетки мы начали лучше, чем последний год старой пятилетки. Цифры роста? Да и без цифр мы все видим: больше стало подлинности, порядка, дисциплины на работе и в быту. Во многих городах и селениях страны уже не встретишь гуляк, ставших еще в недалеком прошлом отшельниками от ветра. А у трезвого человека острее глаз и тверже рука. Значит и небрежности в работе меньше, изделий получаются добротнее.

Весенний ветер перемен поднимает и «паруса» — отраслевые штабы министерств и ведомств. В ряде из них идет напряженная и непрерывная перестройка рядов, стилей и методов управления. Пример другим в этом покажут Минприбор. Силой ликвидировано среднее звено управления — шестнадцать всевозможных производственных объединений — здесь в основном перешли на двухзвенную систему руководства производством.

Чтобы руководство предприятий упростить, сделать более оперативным, уменьшилось на сорок процентов количество объектов управления. А процесс говоря, сила друг с другом близлежащие мелкие предприятия, присоединили туда же отраслевые институты и создали крупные производственные и научно-производственные объединения. Группы этих укрупненных ПО и НПО подчинили напрямую заместителям министров. Управленческий аппарат на верхних этажах сократился на 260 человек.

Улучшение порядка в управлении — один из благоприятных факторов, позволивших прирастить в первом квартале нынешнего года резко ускорить темпы роста. Производством продукции возросло более чем на одиннадцать процентов. Причем весь прирост продукции получен при стабильной, а кое-где и при сниженной численности бумажного аппарата.

Возвращаясь из петровской эпохи в наши дни, надо заметить, что любая организационная структура управления и в современных условиях будет действовать вхолостую, если внутри нее не гарантирован необходимый уровень управленческой дисциплины, если постоянно не улучшать и не ускорять процедуры разработки и выполнения управленческих решений, если не снижать численность людей, имеющих бумажную работу.

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

В мощном Всесоюзном институте организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (ВНИИОЭН) довольно результативно работают специалисты, которые занимаются в перспективе, создавая без увеличения численности небольшие отделы по совершенствованию управления отраслей, куда вошли опытные хозяйственники и ученые. Какие же меры в этом деле принимаются? Министром?

